



Zpráva  
skupiny Model  
o udržitelnosti  
2024

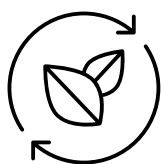
**MODEL**

# Zpráva skupiny Model o udržitelnosti

Jednání společností je v současnosti do velké míry hodnoceno podle toho, nakolik je udržitelné. Samotná myšlenka „udržitelnosti“ vznikla již v roce 1713, když ji podnítil rozsáhlý nedostatek dřeva. Když pak v roce 1882 vznikla společnost Model, byl již řízený přístup k pěstování a těžbě dřeva normou a devastace našich lesů v důsledku nekontrolované těžby dřeva minulostí.

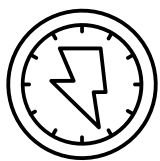
Udržitelnost je tedy součástí historie skupiny Model. A stejně tak je i součástí naší přítomnosti a samotné podstaty naší společnosti. Nechápeme ji jako něco, co je primárně záležitostí budoucnosti, ačkoli i my si v souvislosti s ní stanovujeme cíle. Pro nás být udržitelný znamená být nepřetržitě ve střehu, čerpat aktuální informace, neustále se zlepšovat, ať se již jedná o zlepšení velká či drobná, a to vše, aniž by nás k tomu kdokoli musel nutit. Takovýto přístup je pro nás zcela přirozený. Z využívání skrytých potenciálů máme upřímnou radost, čímž udržitelně obohacujeme naši každodenní činnost.

## Ve zkratce



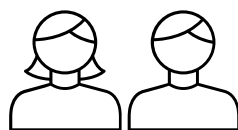
81 %

podíl recyklovaných vláken v našich produktech v roce 2023



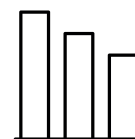
14 %

snížení spotřeby energie od roku 2017



4 335

počet zaměstnanců v hlavním pracovním poměru v roce 2023



246M CHF

celková výše investic v roce 2023

## Naše ocenění udržitelnosti

Aktivně se podílíme na široké škále ESG (environmentálních, společenských, správních) aktivit. Tyto certifikace posilují transparentnost strategie udržitelnosti v Modelu.





# Naše strategie udržitelnosti

Nechceme si nic nalhávat.

## Chceme si stanovit cíle, kterých můžeme skutečně dosáhnout

Jednáme v souladu s vlastními jasně nastavenými hodnotami a pravidly. Jsme přesvědčeni, že ekologické a ekonomické zákony jsou spolu úzce provázány – jsou to dvě strany téže mince. Z tohoto přesvědčení vychází i naše celková vize a cíle, které pro sebe stanovujeme. Dbáme na to, aby se na cestě k dosažení těchto cílů nic neztratilo.

Snažíme se vyvarovat plýtvání, zvláště pak v důsledku byrokratických tlaků spojených s neustále narůstajícími požadavky na dodržování všemožných předpisů. Ke své činnosti přistupujeme svědomitě a pečlivě, jednáme vždy pravdivě a všim, co děláme, se snažíme vytvářet hodnoty. Jsme si vědomi odpovědnosti, kterou máme ke svým zákazníkům, partnerům, zaměstnancům i životnímu prostředí, a svým působením se snažíme být všem přínosní.



# Dopis generálního ředitele: Mainstream, nebo udržitelnost?

Je to zvláštní – udržitelné by bylo, kdyby se každý snažil posílit svou imunitu a dokázat tak klidněji reagovat na nejnovejší pandemický vývoj, což by následně imunitní systém opět o něco posílilo. Místo toho je pěstován strach, který se také šíří jako virus, k tomu navíc oslabuje imunitní systém a vytváří potřebu pro očkování s nouzovými schváleními.

Obzvláště podivné je, když se i v otázce klimatu zároveň podporuje strach a propaguje udržitelnost – takové nastavení v současné době převládá a vytváří tolik zmatku se spoustou rozporů, že se všichni vděčně obrací k politice vytvářející řád. Navzdory tomu jsme rádi, že jsme v oběhovém hospodářství aktivní již 140 let a máme dobré vyhlídky do budoucna. Radost totiž přetrvává – a daří se jí to lépe než mnoha měnám. Dokonce i naše centrální banka neustále vytváří nové peníze z ničeho. Ještě jsme nezajistili odpovídající množství práce, za které by tyto peníze měly být směněny, a spořitelé už přichází o svůj majetek kvůli zmanipulované ceně peněz – v tomto případě záporné úrokové sazby.

Žádná měna nemůže přežít, když ji trhají na kusy síly vyvíjené napětím mezi penězi pod státním monopolem a globálními měnovými trhy, zatímco občané daného státu zápasí s otázkou, proč by vůbec měli pro peníze pracovat, když si je lze opatřit stisknutím tlačítka. Inflace tady je po celá desetiletí, ale všimli jsme si jí až ve chvíli, kdy vystřelila nahoru. Tato země je obklopena zeměmi, které se účastní politicky motivovaného měnového experimentu, jenž je odtržen od reality. Stačí několik málo let a ze zadlužené země se může stát světový šampion v exportu, protože tato přijatá měna je v dané zemi slabší, než by jí příslušelo. Jisté jižní země naopak musí být „zachraňovány“ značnými finančními injekcemi, protože je zde tato měna silnější, než by měla být.

Zároveň jsou peníze příliš levné, což vede k růstu zadluženosti. Evropská centrální banka vyhrožuje dalšími „záchrannými opatřeními za každou cenu“. Téměř všechny centrální banky dnes chrání své oblasti působnosti určitou verzí plánované ekonomiky, čímž se přibližujeme hranici, při jejímž dosažení může být občanům upřena svoboda obchodování a může se rozpoutat pandemie, a předluženost, kterou trpí veřejný sektor, se v důsledku toho šíří i do soukromého sektoru. Panují obavy, že peníze a kapitál se budou zaměňovat tak dlouho, až společnost veškerý kapitál spotřebuje na důchody stále početnějších penzistů a peněžní stavidla se naplno otevrou. V takto silně narušených společnostech či jinými slovy parazitických společnostech, které se nejsou schopny počítat, bude narůstat poptávka po udržitelnosti – naděje tedy existuje!

Pracuji pro společnost, která na trhu působí již 140 let, a i díky tomu příkládám udržitelnosti větší význam, než coby jen dalšímu z řady témat, o nichž se mají podávat výroční zprávy. Zkrátka a dobře se musím přiznat, že pochybuji o udržitelnosti všeobecně rozšířeného tlaku na vydávání zpráv o udržitelnosti. Není právě toto vynucování nekonečných zpráv jednou ze záležitostí, které bychom měli odsunout stranou, abychom měli více prostoru zaměřit se na samotnou činnost vedoucí k udržitelnosti? Ostatně, pravda nakonec vyjde najevo.

K tomu je nicméně zapotřebí elementární důvěra, která však byla v současné atmosféře vytlačena strachem. S podezřením je nazíráno již i na to, když někdo byt' jen promluví na obranu mlčení. Podivná doba, ve které nyní žijeme, převrací staré známé rčení „mluviti stříbro, mlčeti zlato“ naruby. Chtějí snad lidé, kteří se stále intenzivněji snaží vynucovat vydávání všemožných zpráv, skutečně tvrdit, že stříbro je cennější zlata? S potěšením sleduji, jak cenové signály generované vzájemným působením nabídky a poptávky na globálním trhu dávají za pravdu onomu nadčasovému rčení a vyvrací toto módní myšlení!

K tomuto halasnému volání po nepřetržité produkci slovních projevů může přispívat i to, že naše ústa jsou konstantně otevřena, jelikož jsou v šoku z toho, kolik vjemů zpracovávají naše dvě uši. Velmi snadno se nechají svést nutkáním vyrovnat se záplavě těchto vjemů vlastní produkcí, v důsledku čehož pak trpí obě strany. Naše ústa tedy musí říkat více, než čemu jsou uzpůsobena, takže to, co z nich nakonec vychází, vyznívá prázdně, bezobsačně, nejisté a někdy je i vyložené lživé. Naše uši zase musí slyšet více, než jsou s to snést, a tak přestávají vnímat. Ostatně, nápadně mnoho lidí se těší na víkend, na práci z domova či na dovolenou, aby mohli konečně „vypnout“.

A chci se doznat ještě k jedné věci: mohu si zde napsat, co se mi zamane. Podvolil jsem se tlaku na sepsání Zprávy o udržitelnosti především proto, že ji mohu pojmut stručně. V našich závodech nepřetržitě měníme staré, použité a vyhozené předměty v nové, atraktivní a hodnotné výrobky, a náš výrobní proces tak dokonale ztělesňuje myšlenku udržitelné tvorby hodnot. Náš přístup nám pomáhá plně docenit naše zákazníky, zaměstnance i všechny ostatní lidi – vlastně i samotný život, celý svět a vše v něm. Věříme, že ekonomika a ochrana životního prostředí jsou spolu úzce propojeny jako členové jedné rodiny.

Weinfelden, červen 2022

Daniel Model



„Díky odborným znalostem a nasazení našich zaměstnanců jsme schopni se nepřetržitě zlepšovat.“

Odpovědnost

## Přijetí opatření proti změně klimatu

I my přispíváme ke globálnímu oteplování. Ale také děláme hodně pro to, abychom s ním bojovali. Kromě bezpočtu opatření, která již byla provedena, jsme se zavázali ke snížení emisí skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou o klimatu. Tento závazek je založen na standardu SBTi (Science Based Target initiative), který trvá do roku 2030 a stanoví cestu k čisté nule. Kromě toho každoročně podáváme zprávu CDP o změně klimatu.



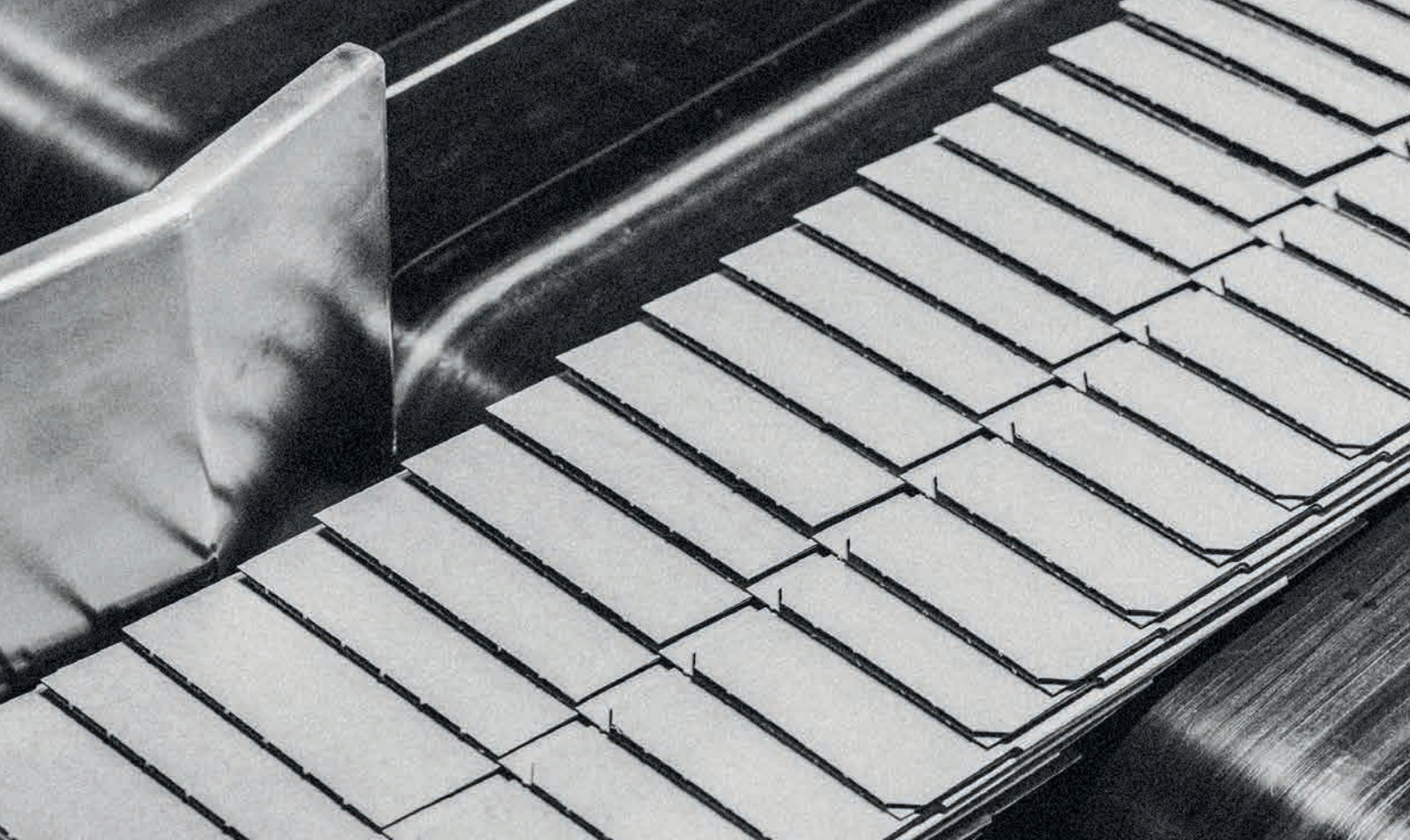


Skupina Model

# Udržitelnost napříč generacemi

Vyvíjíme, vyrábíme a dodáváme prvotřídní prodejní stojany a obalová řešení z hladkých a vlnitých lepenek.

Jsme rodinný podnik a naše vedení se tak s výzvami přítomnosti a budoucnosti potýká již po několika generacích. Jelikož chceme, aby se naše společnost i v budoucnu vždy opírala o principy udržitelnosti, musíme se neustále měnit, zlepšovat a uzpůsobovat v oblastech, které jsou v tomto ohledu nejpřírodnější. Těmito oblastmi jsou individuální integrita, výrobní cyklus papíru, kvalita výrobků, efektivní využívání zdrojů, dodavatelský řetězec, bezpečnost práce a naši zaměstnanci obecně.



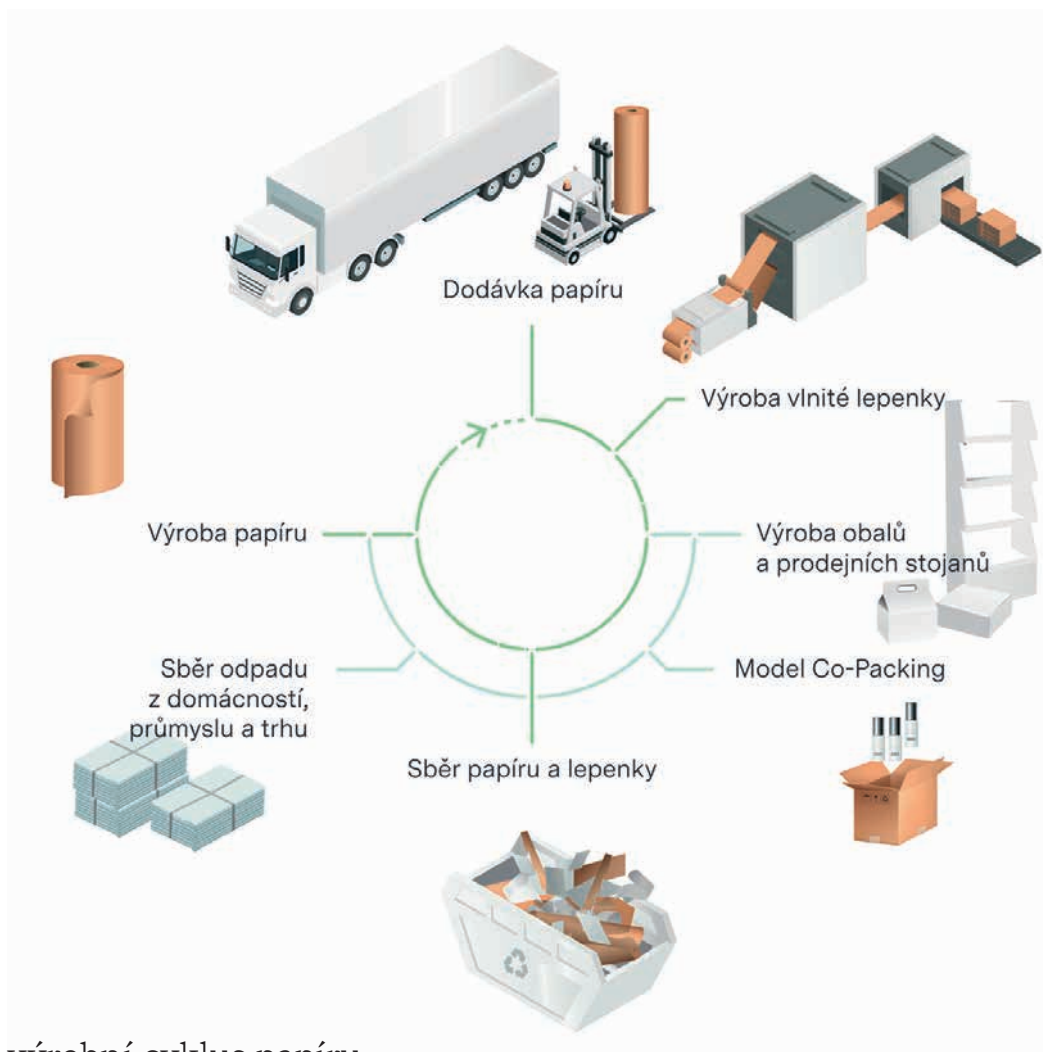
Integrita

# Udržitelnost je nám vlastní

Nejednáme udržitelně proto, abychom sbírali certifikáty, i když jich řadu máme. Nejednáme udržitelně ani proto, abychom vyhověli zákonným předpisům a nařízením, i když je všechny plníme. Jednáme udržitelně jednoduše proto, že je nám to vlastní. Totéž platí také pro naši hluboce zakořeněnou potřebu neustále se zdokonalovat: děláme více, než po nás požaduje zákon a než je třeba pro splnění certifikačních požadavků. Řídíme se svými vlastními zákony.

Náš Etický kodex slouží jako vodítko pro zodpovědné jednání našich společností ve společenských, ekologických i ekonomických záležitostech. Vychází z 10 zásad iniciativy UNGC (United Nations Global Compact). Iniciativa UNGC je nezávazná úmluva zaštitěná OSN, která sdružuje mezinárodní společnosti a organizace z celého světa a jejímž cílem je usměrňovat a formovat globalizaci na společenské a ekologické úrovni.

Prostřednictvím internetové platformy SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) poskytujeme aktuální informace o tom, jak jsou na tom naše procesy z hlediska udržitelnosti – a tyto údaje si mohou zpřístupnit i naši zákazníci. Byli jsme podrobeni auditu v souladu s auditním systémem SMETA (Sedex Members' Ethical Trade Audit), který se zaměřuje na posuzování oblastí, jako je environmentální řízení, pracovní podmínky a bezpečnost a hygiena práce.



Uzavřený výrobní cyklus papíru

# Přispíváme k budování cirkulární ekonomiky

Své papírové produkty zhotovujeme v uzavřeném výrobním cyklu. Na tomto principu byla ostatně naše společnost v roce 1882 založena, protože lidé si již tehdy uvědomovali, že sběr a recyklace použitého papíru skýtají výhody nejen povahy finanční, ale také ekologické. A za celou dobu své existence jsme ani na chvíli nepřestali usilovat o optimalizaci tohoto cyklu.

V současnosti vyrábíme z recyklovaného materiálu 85 % všech našich obalů. Primární vlákna, pokud je zákazník ve svých obalech požaduje, odebíráme od dodavatelů ze Skandinávie nebo Spojených států. Ve všech našich závodech jsme schopni vyrábět produkty složené 100% z vláken s certifikací FSC (Forest Stewardship Council).



"Model Lean System byl navržen na základě nápadů a metod používaných v štíhlém managementu."

Naše aktivity

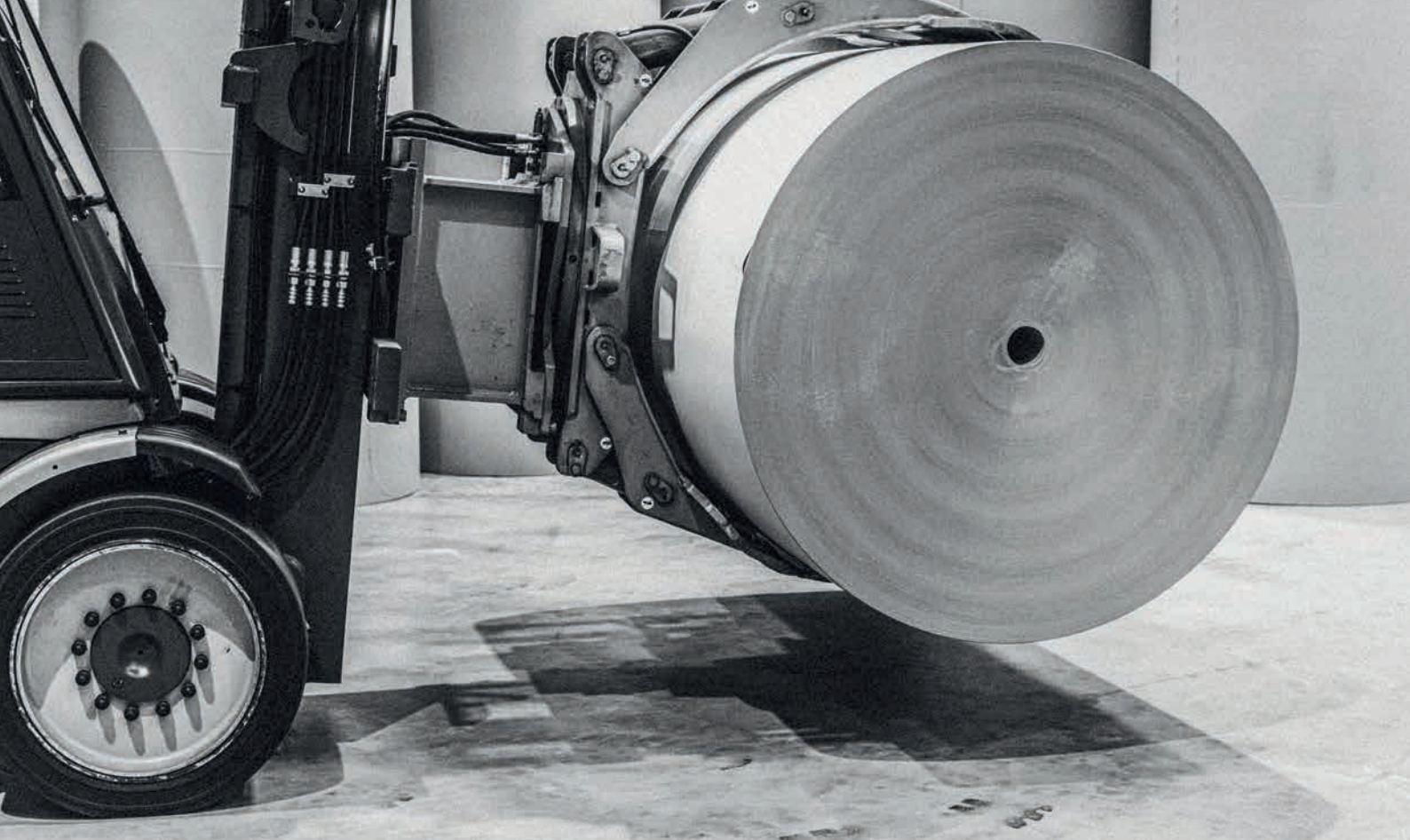
## Sdílená odpovědnost

Každý krok, který podnikneme, má nějaký dopad. Chceme-li se s těmito dopady důvěrně obeznámit, musíme nejdříve identifikovat řadu složitých vztahů a porozumět jim, přičemž některé z nich nejsou vůbec evidentní.

Inspiraci v tomto ohledu nám vždy spolehlivě dodají naši zákazníci. Svými vysokými očekáváními stran našich produktů a služeb nás dennodenně motivují a podněcují k nepřetržitému sebezdokonalování.

Naším zaměstnancům zase vděčíme za to, že jsme schopnosti neustále přicházet s novými inovacemi. Mají totiž možnost samostatně zužitkovávat své dovednosti. Tato svoboda jim umožňuje plně využít svůj potenciál, objevovat nové příležitosti, projevovat vlastní iniciativu a činit smělá rozhodnutí.





Model Lean System

## Je pro nás hračka...

...být udržitelným partnerem. Náš systém Model Lean nám pomáhá vytvářet efektivnější, pružnější a stabilnější procesy.

Naše procesy jsou rychlé a efektivní a jsou neustále optimalizovány. Pro naše zákazníky se vždy snažíme zajistit maximální bezpečnost, kvalitu a spolehlivost dodávek zboží, jakož i co nejvyšší přidanou hodnotu.

Dbáme na to, aby každá námi implementovaná změna přispívala k ekologicky šetrnému růstu naší společnosti a zároveň minimalizovala potenciální negativní dopady našeho působení na životní prostředí, společnost a naše kolegy.

## Přístup k podávání zpráv

Tato Zpráva o udržitelnosti pojednává o letech 2017 a 2023. Jedná se o naši vůbec první podrobnou zprávu týkající se udržitelnosti.

Tato Zpráva o udržitelnosti zahrnuje informace o všech aktivitách a klíčových údajích všech společností náležejících do skupiny Model. Ve zprávě jsme se zaměřili především na činnost naší švýcarské společ-

nosti Model AG, , jelikož právě ve Švýcarsku se nacházejí papírný skupiny Model, které mají největší vliv na to, nakolik je naše působení ekologické.

Tato zpráva byla vypracována v souladu se základní „Core“ verzí standardů GRI. Výsledná Zpráva o udržitelnosti nebyla zkontrolována externím odborníkem.

# Indikátory GRI

## Dokumentace indikátorů GRI

Tato zpráva odpovídá standardům organizace Global Reporting Initiative (GRI) a hlavní aspekty GRI propojuje se čtyřmi pilíři strategie udržitelnosti skupiny Model.

GRI 102-14

Strategie

GRI 102-40, 102-42 – 44

Zapojení zúčastněných stran

GRI 102-16

Etika a integrita

GRI 102-45 – 56

Postup podávání zpráv

GRI 102-18

Vedení organizace



# Kvalita


Kvalita je stav, který vnímáme jako neodmyslitelnou součást našich aktivit.

## Silný vztah ke kvalitě

Výrobky je podle nás možné používat bez obav o životní prostředí tehdy, pokud na jejich výrobu bylo použito jen absolutní minimum potřebných materiálů. Obaly výrobků pak lze podle nás bez obav používat, pokud jsou odolné a chrání svůj obsah.

Pro nás tato ochrana spočívá v používání materiálů vhodných pro kontakt s potravinami, z nichž nemohou do potravin migrovat žádné látky, a v dodržování hygienických opatření, která přinejmenším splňují mezinárodní normy.

Stručně řečeno, naše produkty můžete s klidem používat jen tehdy, pokud dokážeme eliminovat veškeré pochyby o nezávadnosti a pokud vám jejich používání místo obav přináší jen radost. Naším cílem je zkrátka učinit vás šťastnými – a o tom pochybovat nemusíte!



„Do roku 2030 bude  
ve všech našich závodech  
implementován  
uznávaný systém pro řízení  
bezpečnosti produktů.“

## 1. Naše ambice

### Staré a použité přetváříme ve zbrusu nové

Obaly jsou nepostradatelnou součástí hodnotových řetězců, ať už lokálních nebo globálních. Máme obaly, kterým můžeme poděkovat za to, že potraviny zůstávají déle čerstvé a mohou být skladovány po delší dobu. Dále obaly, které umožňují přesné dělení a měření zboží. Umožňují také stohování zboží, usnadňují manipulaci s ním, pomáhají efektivně využívat prostor během přepravy a usnadňují automatizaci v procesu balení. A co je nejdůležitější? Zajišťují, aby se zboží dostalo na místo určení pohromadě.

Obal je platforma pro obsah a branding a ve finále jeho design a styl ovlivňují, zda se zákazník rozhodne koupit konkrétní produkt. Proto není pochyb o tom, jak moc jsou důležité.

Na druhou stranu však ovlivňují naše životní prostředí. Proto se nedíváme jen na přednosti a nevýhody obalů, ale zaměřujeme se také na vývoj a zejména na kvalitu těch, které vyrábíme.



## 2. Naše aktivity

### Jsme na sebe přísní

Kontinuálně monitorujeme kvalitu všech svých výrobních procesů. Veškeré klíčové informace týkající se výrobního řetězce jsou zdokumentovány v prohlášení o našich zásadách, které pokrývá celou řadu oblastí od skladovacích podmínek přes sledovatelnost po certifikáty a příměsi.

V rámci těchto snah pracujeme s certifikovanými procesy kontroly jakosti a systémy řízení. Ve svých laboratořích a k výrobě příměsí pro potravinové obaly využíváme nejmodernější technologie. Zákazníci v našich výrobních závodech pravidelně provádí audity a jejich podněty jsou pro nás neocenitelným zdrojem nápadů na další optimalizace a inovace.

### Testování je nám vlastní

Všechny naše závody splňují normu řízení jakosti ISO 9001. Výrobní závody, ve kterých produkujeme obaly na potraviny, jsou certifikovány podle normy BRC Global Standard pro bezpečnost výrobků. Většina obchodních řetězců vyžaduje splnění této normy jako závazný předpoklad spolupráce s dodavateli primárních a sekundárních potravinových obalů.

S tím se však nespokojíme. Zkušební auditoři z nezávislých externích certifikačních orgánů nejen přispívají k tomu, abychom splňovali předpoklady různých norem, ale díky pravidelným konzultacím jsou pro nás rovněž velmi cenným zdrojem podnětů, které nám pomáhají neustále zlepšovat naše procesy. Zvláštní zmínku si zde zaslouží náš závod ve Weinfeldenu, který obdržel špičkové hodnocení AA za splnění velmi vysokých hygienických standardů podle obalové normy BRC Global Standard.



## Pečujeme o to, abyste si mohli pochutnávat bez obav

Kromě papíru a vlnitých lepenek pracujeme také s tiskovými barvami, laky a lepidly, což jsou materiály, k jejichž volbě a použití u potravinářských obalů je třeba přistupovat obzvlášť svědomitě a pečlivě. V závodech Model proto k výrobě potravinářských obalů používáme pouze takové materiály, které zabalené potraviny nejen nemohou kontaminovat žádnými

škodlivými látkami, ale navíc ani v nejmenším neovlivňují jejich vůni, chuť a chemické složení. Naši dodavatelé musí prokazovat, že veškeré látky v dodávaných produktech splňují naše vysoké nároky. Naše výrobky jsou pro spotřebitele naprosto bezpečné.

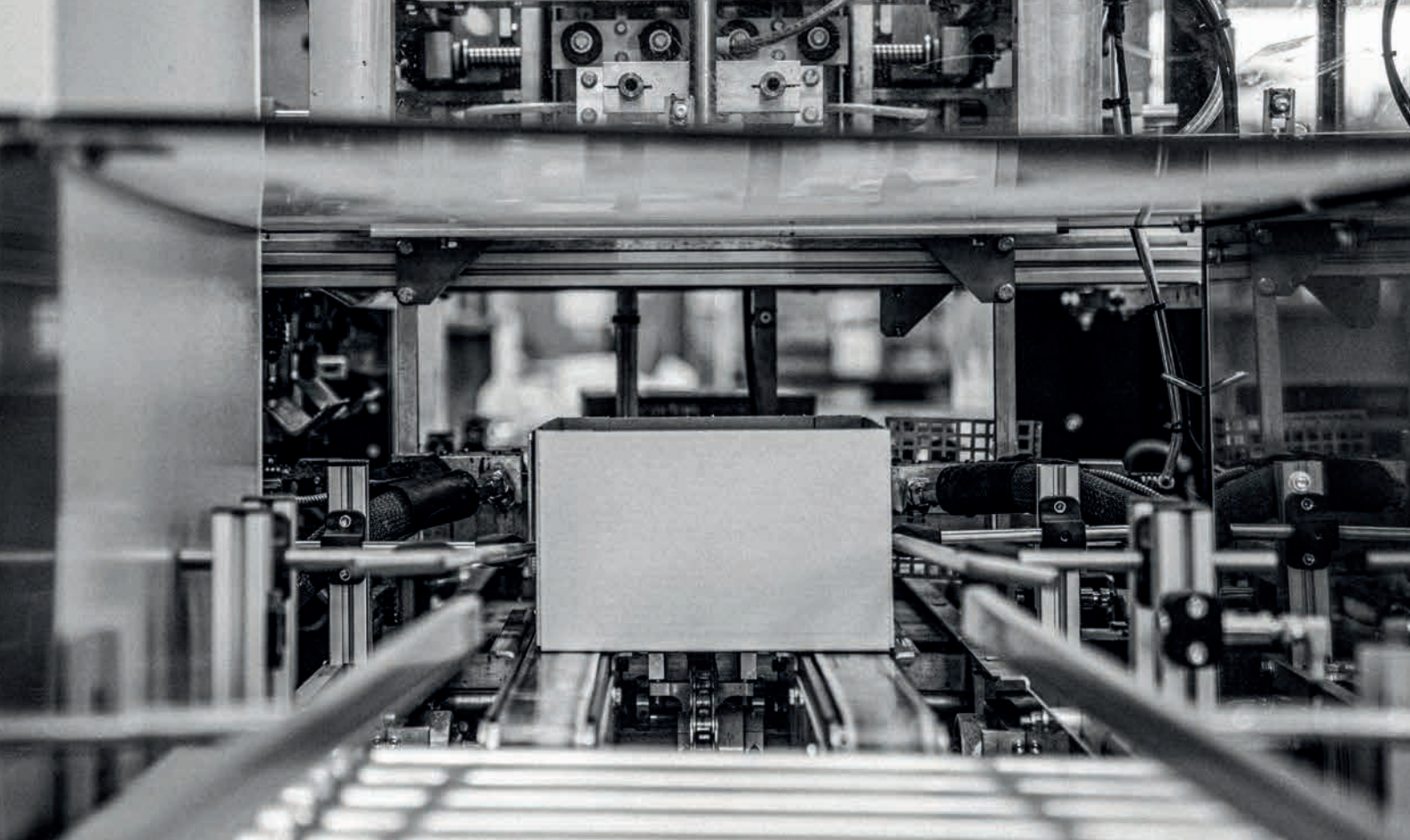
## Čistota na prvním místě

Jelikož se mnohé z našich obalů dostávají i do čistých potravinářských provozů, je pro nás hygiena nesmírně důležitá. Hygienické zásady nechápeme pouze jako nezávazná vodítka, ale naprosto zásadní principy. S těmito zásadami pravidelně obeznamujeme i všechny své zaměstnance a dáváme jim jasné instrukce, abychom zajistili jejich dodržování. Díky tomu naši zaměstnanci považují za přirozené jíst a pít pouze v odpočívárnách a zákaz kouření ve firemních prostorách vnímají jako samozřejmost.

Stejně vysoké nároky jako na své dodavatele a návštěvníky klademe také sami na sebe. A vždy dbáme na to, aby se v našich výrobních prostorách nepohyboval nikdo, kdo k tomu nemá oprávnění.

Co se bezpečnosti výrobků týče, splňujeme následující mezinárodní normy, které navíc podle potřeby dále rozvíjíme:

- **GMP** (Good Manufacturing Practice)
- **BRC/IOP** (British Retail Consortium, Institute of Packaging)
- **HACCP** (Hazard Analysis and Critical Control Points).



## Opíráme se o lidi a stroje

Neustále se snažíme eliminovat příležitosti pro vznik chyb. Klíčovým nástrojem je pro nás v tomto ohledu automatizace našich závodů a výrobních procesů.

Automatizace nám umožňuje minimalizovat prostor pro chyby způsobené nepozorností nebo neopatrností. Automatizace tak nejen zvyšuje kvalitu našich výrobků, ale navíc pomáhá snižovat množství vznikajícího odpadu.

Automatizace může být zdlouhavá a komplikovaná, ale zároveň je motivující pro naše techniky a procesní inženýry a podněcuje je ke skvělým výkonům.



# 3. Naše cíle

Do roku 2030 bude ve všech našich závodech implementován uznávaný systém pro řízení bezpečnosti produktů. Tohoto cíle dosáhneme za pomoci stabilních procesů a díky jejich nepřetržitému zdokonalování zaměřenému na zajištění co nejpřesnější a v maximální možné míře bezchybné výroby.

Snížíme (nebo alespoň zachováme) stávající počet reklamací, zkrátíme dobu realizace a dodání a zároveň zvýšíme svou produktivitu. Těchto cílů dosáhneme díky cíleným investicím do nových technologií a za pomoci našich vysoce kvalifikovaných zaměstnanců.

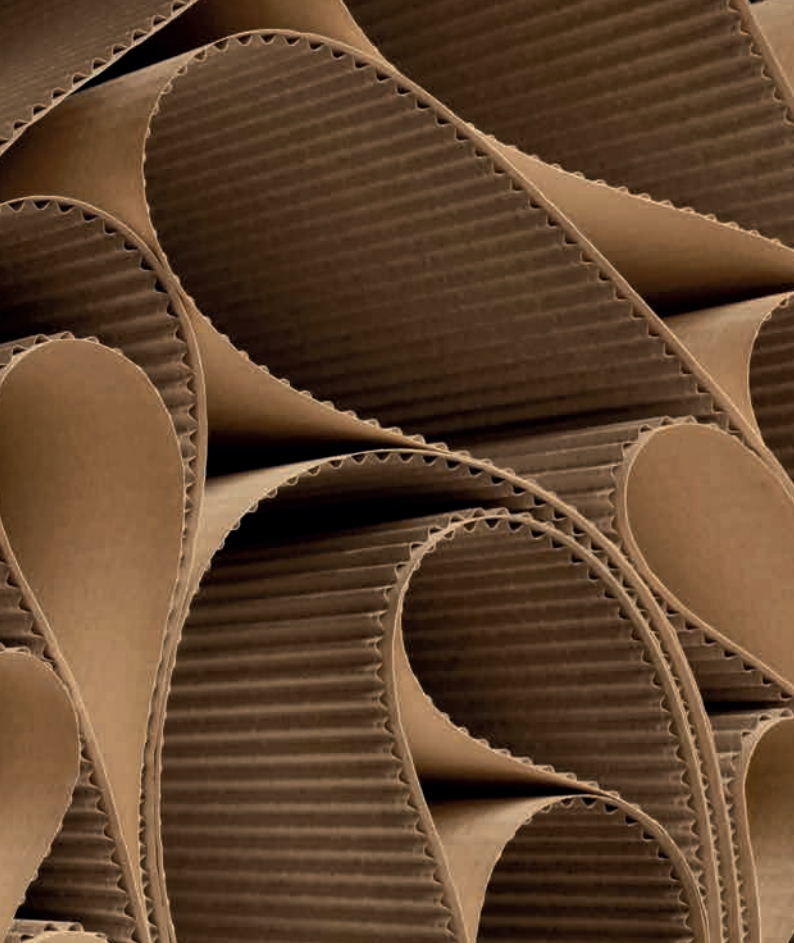
## Informace o GRI

### Dokumentace indikátorů GRI

Tato zpráva odpovídá standardům organizace Global Reporting Initiative (GRI) a hlavní aspekty GRI propojuje se čtyřmi pilíři strategie udržitelnosti skupiny Model.

GRI 416-1 – 416-2, 417-1

Bezpečnost a ochrana zdraví zákazníků



# Životní prostředí

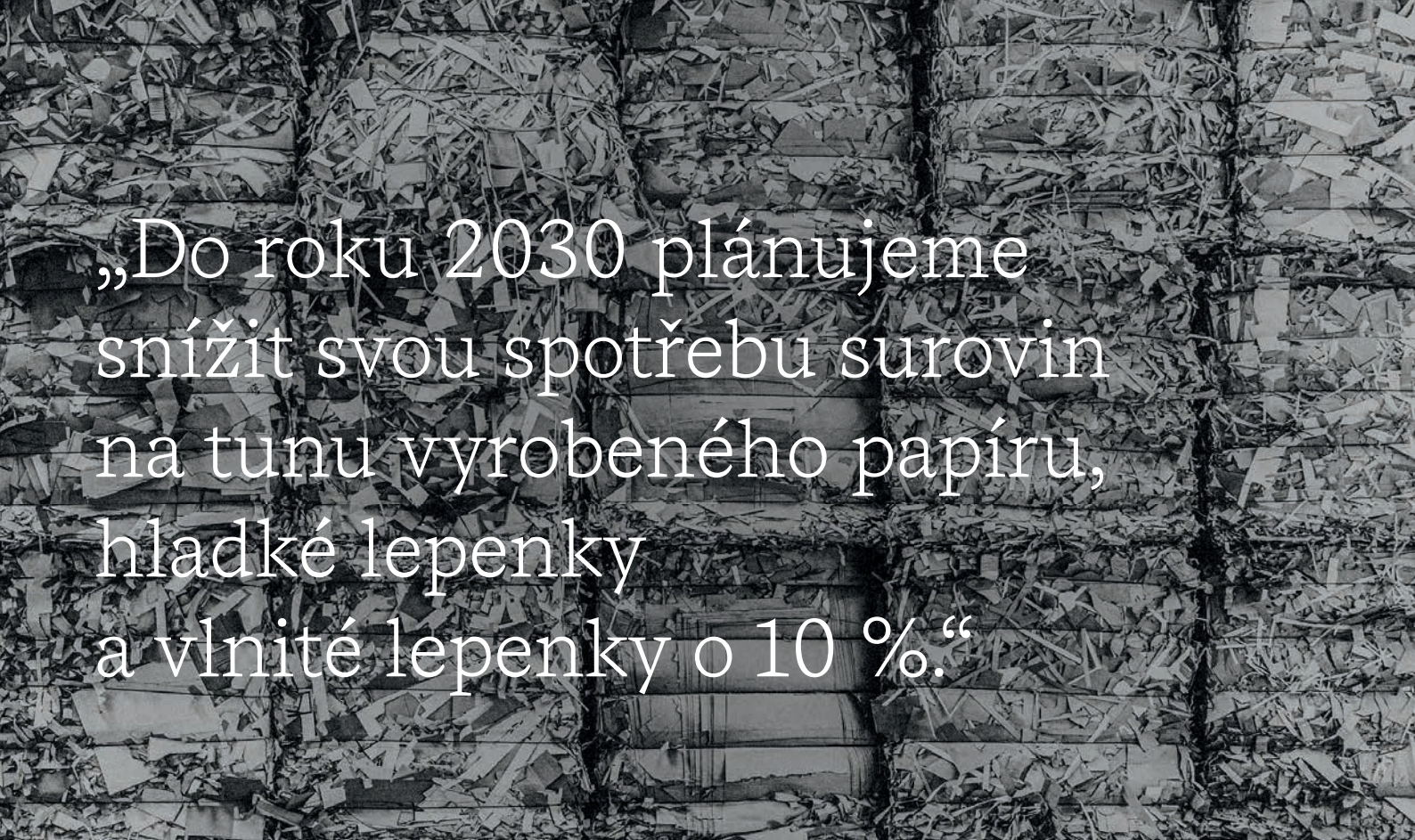
Vše souvisí se vším a my jednotlivé vazby umíme najít.

## Povědomí o napravování mezer

Uzavřený cyklus materiálu poskytuje klíč ke klimatické neutralitě. Snažíme se recyklovat co nejvíce získaného papíru.

Kdykoli je to možné, používáme recyklovaná vlákna, která hrají důležitou roli při ochraně našich lesů. Pokud se nemůžeme vyhnout použití primárních vláken, nakupujeme je ze zdrojů certifikovaných FSC. V žádné části našeho dodavatelského řetězce nedochází k nezákonné těžbě dřeva ani nepoužíváme škodlivé chemikálie.

Z hlediska logistiky se vyhýbáme cestám s prázdným prostorem v nákladních vozidlech. Voda u nás stále cirkuluje a v našich papírnách máme vlastní čistírny odpadních vod. Sbíráme použité obaly od našich zákazníků, recyklujeme je a přeměňujeme na nové obaly.



„Do roku 2030 plánujeme snížit svou spotřebu surovin na tunu vyrobeného papíru, hladké lepenky a vlnité lepenky o 10 %.“

## 1. Naše ambice

### Používáme co nejméně obalového materiálu

Ale nikdy méně, než je třeba. Na rozdíl od ostatních materiálů, jako jsou například plasty, představují naše hladké a vlnité lepenky vysoce ekologický obalový materiál. Nicméně je pravda, že proces výroby lepenky obnáší spotřebu velkého množství energie a vody.

Se svými zdroji nakládáme šetrně a efektivně – nejen co do spotřeby a původu energie, ochrany klimatu a nakládání s odpadem a vodou. Při výběru zdrojů našich surovin dbáme na to, abychom nijak nepřispívali k palčivým ekologickým problémům, jako jsou odlesňování, eroze půdy a nelegální těžba dřeva.



## 2. Naše aktivity

### Upřednostňujeme použité zboží

Výroba našich produktů je již ze své podstaty náročná na spotřebu zdrojů. Proto jsou pro nás recyklace a energeticky efektivní výroba nesmírně důležité, a to jak z důvodů ekologických, tak ekonomických.

Od okamžiku, kdy zahájíme vývoj nového výrobku, předvídáme, analyzujeme a snažíme se minimalizovat jeho dopad na životní prostředí. Neustále optimalizujeme naši logistiku, mimo jiné za pomoci efektivního plánování cest, implementací inovací či využíváním zpátečních cest ke svozu odpadního papíru a lepenky.

Čistíme svou odpadní vodu, v maximální možné míře používáme recyklovaná vlákna a primární vlákna nakupujeme pouze z certifikovaných zdrojů.



## Nový vozový park a prémiový systém

Společnost Model Logistics v Německu v letech 2019–2021 obnovila svůj vozový park.

V roce 2019 bylo vyměněno 63 vozidel, v roce 2020 45 vozidel a v roce 2021 jsme posledních 10 vozidel nahradili efektivnějšími modely Scania a MAN.

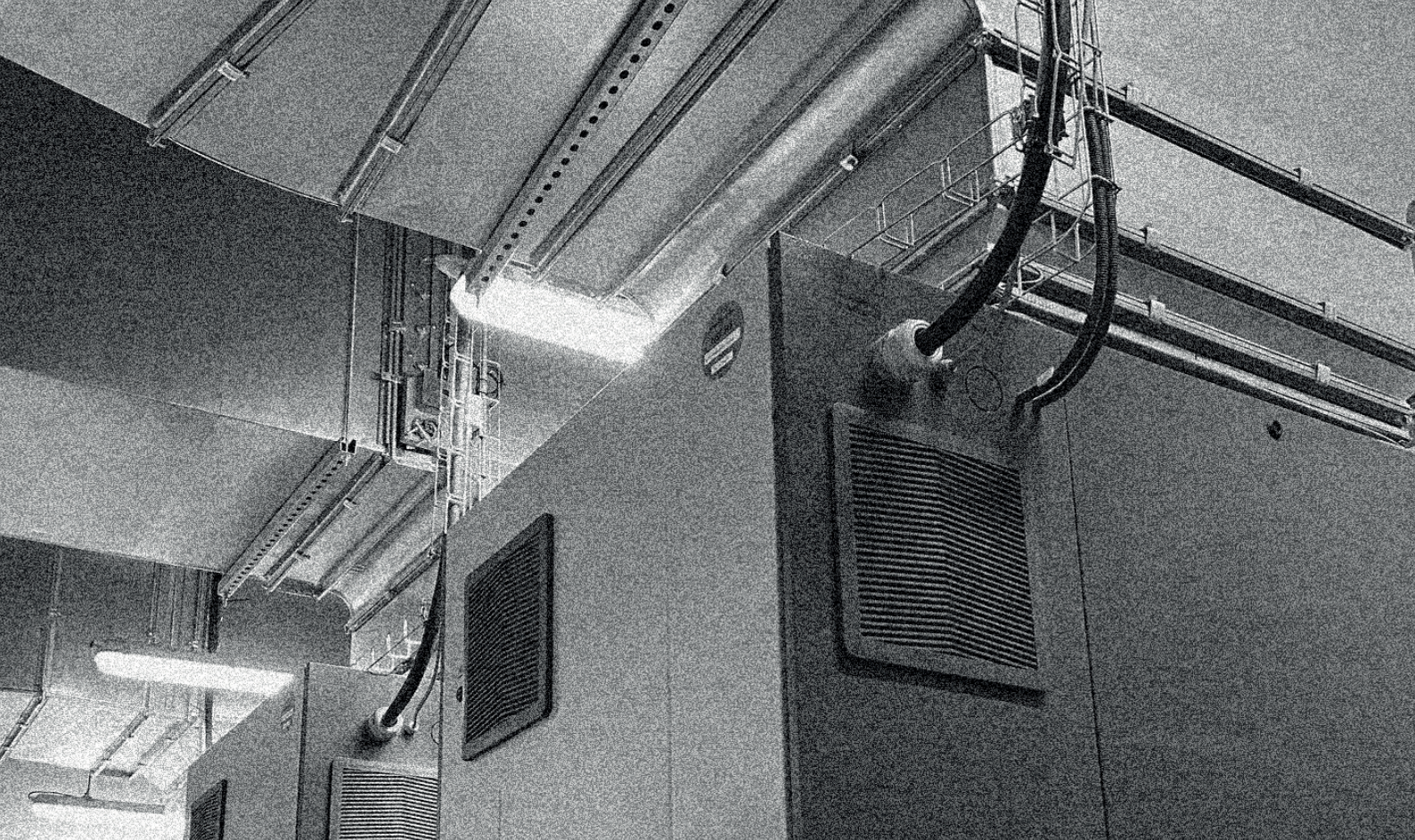
V červenci 2019 jsme také představili software Roadlox, pomocí kterého se hodnotí chování řidičů při řízení. Společně s tím jsme zavedli systém bonusů založený na tomto hodnocení.

Tato dvě opatření snížila průměrnou spotřebu paliva z 24,07 l/100 km na 22,93 l/100 km. S přibližně 12,5 miliony najetých kilometrů ročně se jedná o úsporu přibližně 142 500 l nafty.

## Zkrácené přepravní trasy

V listopadu 2021 jsme v Nowé Sóli spustili nový zvlňovací stroj. Realizace projektu takového rozsahu je vždy velkou výzvou, s hrdostí ale můžeme říct, že byla úspěšně dokončena podle plánu. Výsledkem je moderní a vysoce výkonný stroj, který zaručuje vysokou kvalitu vyráběné vlnité lepenky.

Díky novému zvlňovacímu stroji již nemusíme přepravovat přibližně pět milionů m<sup>2</sup> lepenky měsíčně z Czosnówa do Nowé Sóli. Šetříme tak čas, náklady na dopravu a snižujeme emise CO<sub>2</sub>. Instalace stroje vytváří prostor pro další růst společnosti Model v Polsku.



## Rekuperace tepla

V roce 2021 jsme v Model Obaly v Hostinném realizovali další fázi využití odpadního tepla ze tří kompresorů. Kompresory používáme pro centrální rozvod vzduchu do našich výrobních strojů. Během sběru vzduchu vzniká odpadní teplo o teplotě cca 70 °C.

V současné době je vytápění závodu zajištěno distribuční soustavou, která vznikla propojením původní a nové distribuční soustavy. Odpadní teplo tak můžeme využívat v celém závodě. K tomu jsme pozastavili nutnou externí dodávku tepla od dodavatele, kterou můžeme obnovit v případě akutní potřeby. Tato investice je prospěšná i z ekonomického hlediska, neboť vyšla pouze na 25 000 CHF.

100% využití odpadního tepla nám přineslo úspory v dodávkách tepla ve výši 651 MWh v roce 2022 a 579 MWh v roce 2023.

## Nejvyšší účinnost

Vícemotorové pohony papírenských strojů PM1 a PM2 ve Weinfeldenu (CH) byly kompletně nahrazeny novými motory a převodovkami. K dosažení maximálních úspor energie byly použity motory tříd energetické

účinnosti IE4 a převodovky s velmi nízkou ztrátou energie. Díky maximální účinnosti lze ušetřit 350 MWh za rok u PM1 a 900 MWh za rok u PM2. To odpovídá roční spotřebě elektrické energie 250 domácností.

# 3. Naše cíle

Čeho chceme dosáhnout

Do roku 2030 snížíme svou spotřebu surovin na tunu vyrobeného papíru, hladké lepenky a vlnité lepenky o 10 %.

Abychom těchto cílů dosáhli, budeme optimalizovat proces recyklace vláken, zefektivníme naši logistiku a budeme implementovat nové technologie napříč hodnotovým řetězcem.

## Informace o GRI

Dokumentace indikátorů GRI

Tato zpráva odpovídá standardům organizace Global Reporting Initiative (GRI) a hlavní aspekty GRI propojuje se čtyřmi pilíři strategie udržitelnosti skupiny Model.

GRI 301-2

Použití recyklovaných vstupních materiálů

GRI 305-4

Emise

GRI 302-3

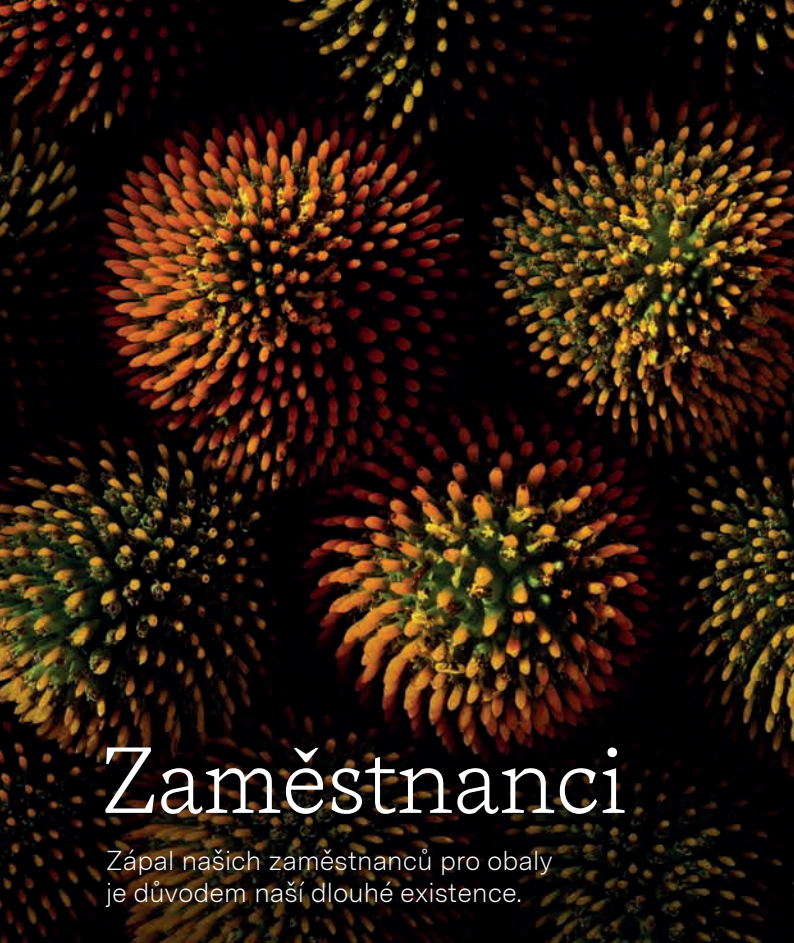
Energetická náročnost

GRI 306-2

Produkce odpadu a způsob likvidace

GRI 303-1 – 303-5

Voda a odpadní vody



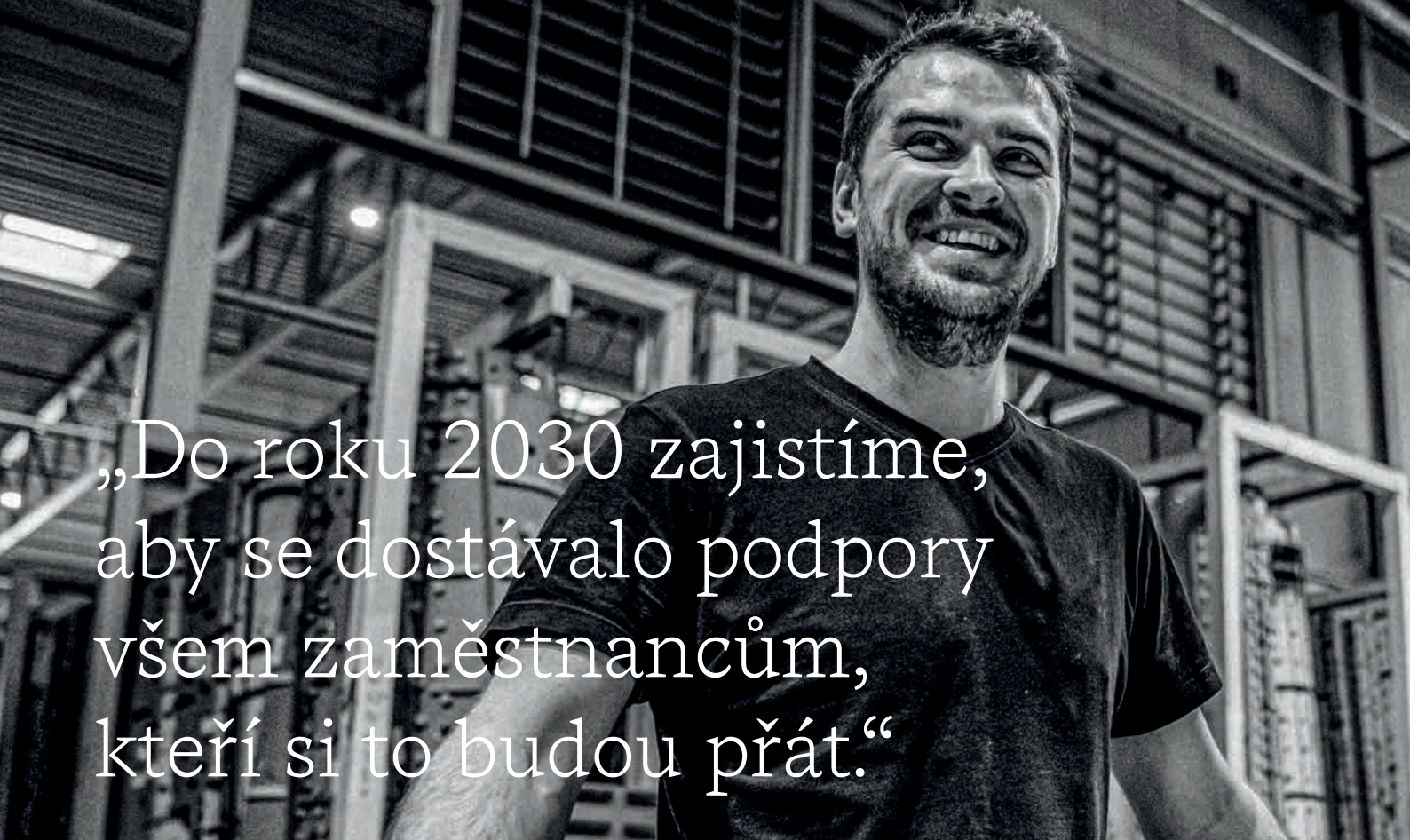
# Zaměstnanci

Zápal našich zaměstnanců pro obaly je důvodem naší dlouhé existence.

## Vždy energičtí a inspirující

Skupina Model nemá zaměstnance, ale partnery. Sdružujeme silné jedince, kteří při spolupráci navazují pevné vazby a společným úsilím formují a uskutečňují naši vizi. Tento sjednocující cíl je nám inspirací pro vše, co děláme, a zároveň je to naše největší výhoda. Naše zaměstnance totiž mění v naše partnery a každého z nás nutí přebírat zodpovědnost za to, co děláme.





„Do roku 2030 zajistíme,  
aby se dostávalo podpory  
všem zaměstnancům,  
kteří si to budou přát.“

## 1. Naše ambice

### Chráníme, motivujeme a podporujeme

Profesionální přístup k bezpečnosti práce je základem každé úspěšné společnosti, která si váží svých lidí. Proto se ze všech sil snažíme předcházet nehodám na pracovišti a chránit zdraví svých zaměstnanců.

Nadaným zaměstnancům poskytujeme cílenou podporu, nabízíme jim rozličné příležitosti pro osobní rozvoj včetně školení a koučinku a podporujeme a rozvíjíme jejich osobní odpovědnost.

Dbáme na to, aby zaměstnanci znali hodnotu své práce a věděli, jak přispívají k dosažení našich cílů. Důvěru chápeme jako určitou formu kapitálu, který můžeme nejlépe rozmnožovat tím, že ke svým zaměstnancům budeme upřímní.



## 2. Naše aktivity

### Bezpečnost nelze zajistit...

...pokud nikomu nevěříte. Proto pořádáme pravidelná školení ohledně bezpečnosti práce, průběžně hodnotíme a aktualizujeme firemní procesy a systematicky analyzujeme chyby.

Ve všech svých závodech aplikujeme systém Model Lean. V jeho rámci jsou všichni naši zaměstnanci zapojeni do interně auditovaného systému řízení a bezpečnosti práce. Všechny nehody a ohrožení jsou zaevidovány a analyzovány. Navíc nás naši zaměstnanci sami okamžitě informují, kdykoli narazí na nějaký bezpečnostní nedostatek.

Provádíme pravidelné „pochůzky GEMBA“, při nichž identifikujeme rizika na pracovišti. GEMBA je japonský výraz, který znamená „samotné místo“ či „skutečné místo“ nebo také „místo, kde se vytváří hodnoty“.

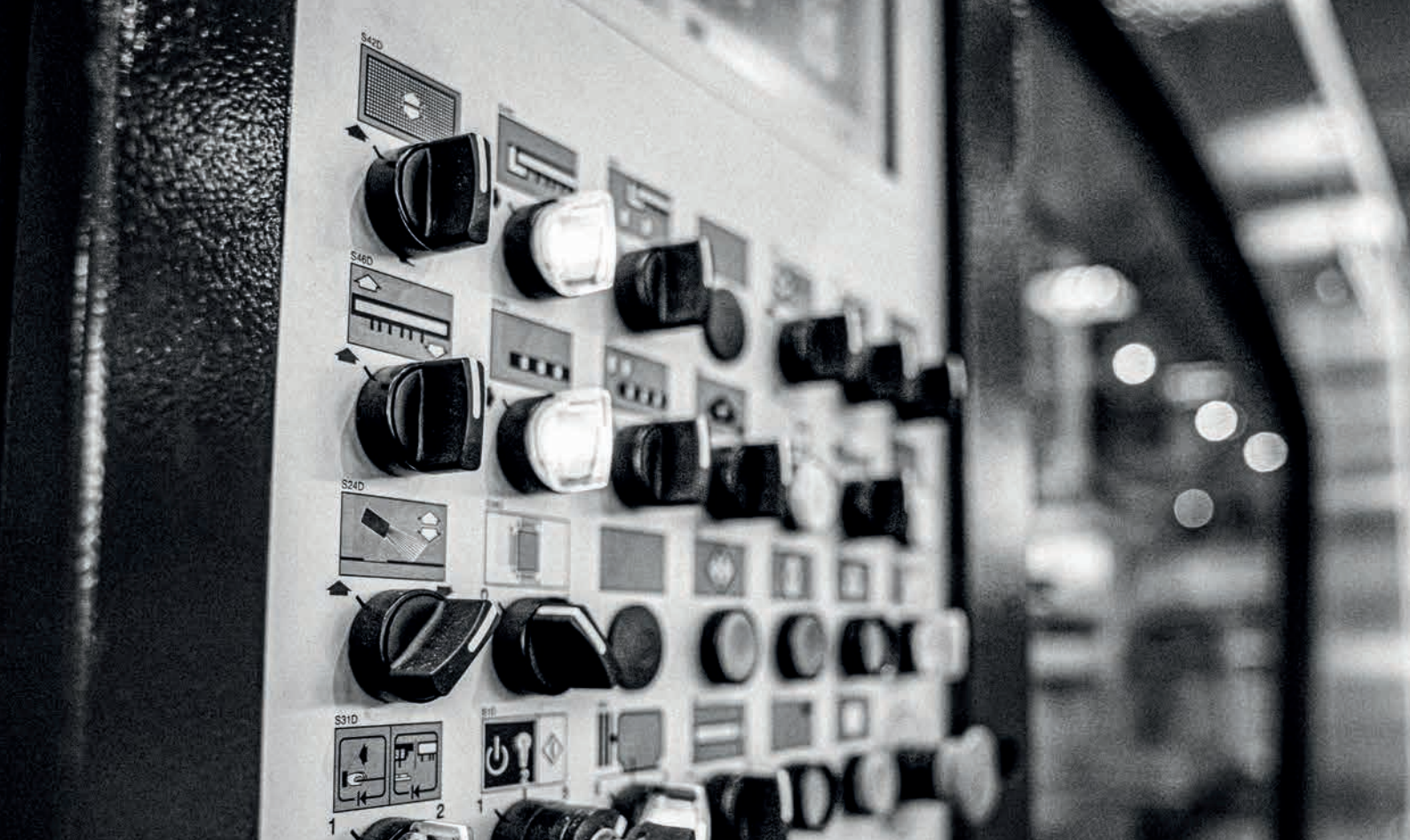
Usilujeme o to, aby všechny naše závody získaly certifikaci podle normy ISO 45001. Pro tuto certifikaci je velmi důležitá právě bezpečnost na pracovišti, konkrétně například náležitě ovládání strojů.

### Mladí lidé jsou budoucnost

V roce 2023 jsme zaškolili 66 učňů a pomohli jim vstoupit do světa profesionální práce. Skupina Model pomáhá připravovat nové generace nadaných lidí pro jejich budoucí profese prostřednictvím špičkových školení a prvotřídních stáží probíhajících v atraktivním

pracovním prostředí.

Prohlédněte si více informací o příležitostech pro studenty a absolventy.



## Nastartujte svou kariéru

Klademe velký důraz na školení a profesní rozvoj našich zaměstnanců. Naši specialisté a vedoucí pracovníci si pravidelnou účastí na praktických koučinkových workshopech rozšiřují a zdokonalují své dovednosti a znalosti.

Mladým talentovaným zaměstnancům svěřujeme práci na projektech, aby mohli ukázat, co v nich je, v prostředí s pevně danými podmínkami. Mladí pracovníci zaměstnaní v kterémkoli ze závodů skupiny Model mohou navíc čerpat odborné znalosti nashromážděné

našimi zaměstnanci za řadu generací: někteří z našich kolegů pro naši společnost pracují i déle než 20 let.

A v případě, že svým zaměstnancům nedokážeme potřebné odborné znalosti a dovednosti předat sami, jsme jim díky naší nadaci pro vzdělávání schopni finančně pomoci se vzdělávat na externích školeních a využívat rozličné další příležitosti k osobnímu profesnímu rozvoji. V roce 2023 jsme nabídli pomoc ve výši 1,1 milionu CHF.

## MODELujte své sny

Společenská odpovědnost firem (CSR) předpokládá, že nám záleží na zájmech společnosti a budeme cenní nejen pro interní zúčastněné strany, ale také pro komunitu v okolí. CSR není nutností, ale vědomou činností firem, které se aktivně starají o své okolí. Model Opakowania v Polsku to takto dělá už mnoho let.

Jednou z našich sponzorských iniciativ je soutěž s názvem "MODEL Your Dreams". Ta se od roku 2013 se pořádá v Biłgoraji, od roku 2016 také v Czosnówě.

Základní myšlenkou soutěže je podpora mladých, nadšených talentů. Mladé lidi podněcujeme, aby sledovali své vášně a sny, a u toho mířili za úspěšnou budoucností i profesní dráhou.

Od začátku iniciativy se jí zúčastnilo přibližně 150 mladých lidí a pro mnohé z nich se vítězství stalo motivační převzít zodpovědnost za sebe a svou budoucnost.

# 3. Naše cíle

Čeho chceme dosáhnout

Do roku 2030 chceme snížit počet nehod na pracovišti napříč celou skupinou Model.

Abychom tohoto cíle dosáhli, implementovali jsme ve všech závodech skupiny Model systém bezpečnosti práce podle normy ISO 45001. Součástí těchto snah je i naše nová koncepce zacházení s nebezpečnými látkami.

## Informace o GRI

Dokumentace indikátorů GRI

Tato zpráva odpovídá standardům organizace Global Reporting Initiative (GRI) a hlavní aspekty GRI propojuje se čtyřmi pilíři strategie udržitelnosti skupiny Model.

GRI 403-1 – 403-8

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

GRI 404-2

Vzdělávání a odborná příprava



# Dodavatelský řetězec

Naše zákaznky podporujeme v celém hodnotovém řetězci.

## Vybíráme to nejlepší ve prospěch našich partnerů

Koneckonců takových partnerů máme opravdu mnoho. Své zboží nám dodává a službami podporuje celkem 1 800 malých, středních a velkých společností. Každého partnera si vybíráme velmi pečlivě, abychom měli jistotu, že sdílí naše hodnoty, a důkladně kontrolujeme kvalitu a bezpečnost dodávaných produktů. Ve svých nákupních podmínkách jasně uvádíme, že na svůj dodavatelský řetězec klademe vysoké nároky, které musí bez výjimky splňovat každý jeho článek.



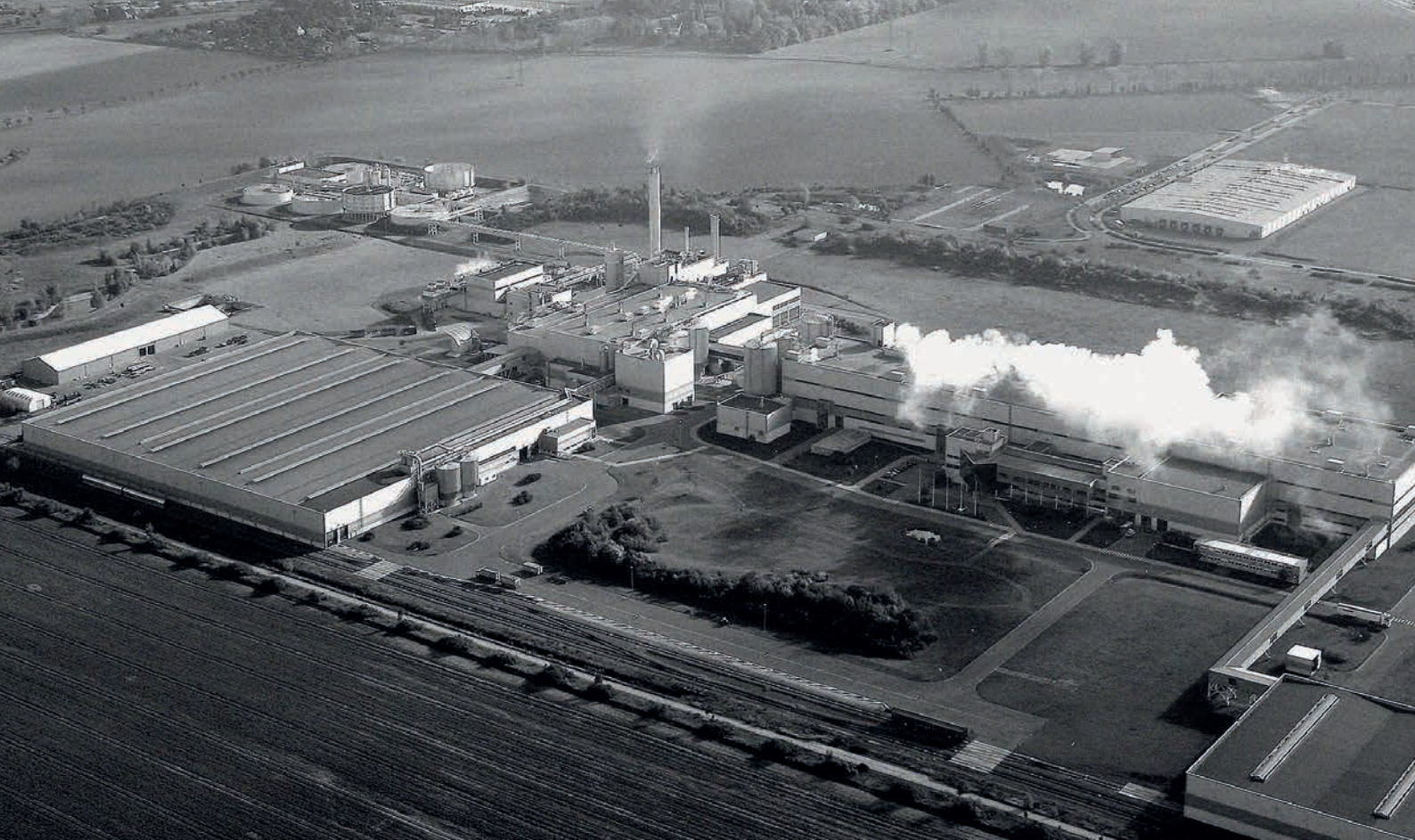
„Do roku 2030 musí všichni naši přímí dodavatelé ve svých interních auditech dosáhnout hodnocení kategorie A.“

## 1. Naše ambice

### Pevné vazby se spolehlivými partnery

Své dodavatele si vždy vybíráme velice pečlivě, obzvláště pak dodavatele papíru. A protože právě papír tvoří největší část objemu nákupu celé skupiny Model, dbáme na to, abychom každého ze svých dodavatelů důvěrně znali. S každým z těchto partnerů jsme neustále ve spojení a všechny pravidelně podrobujeme auditům.

Pokud zjistíme, že kvalita přestala odpovídat našim požadavkům a dodavatel nezjedná nápravu, ukončíme s ním spolupráci.



## 2. Naše aktivity

Pokud s námi chcete spolupracovat,  
musíte mít co nabídnout

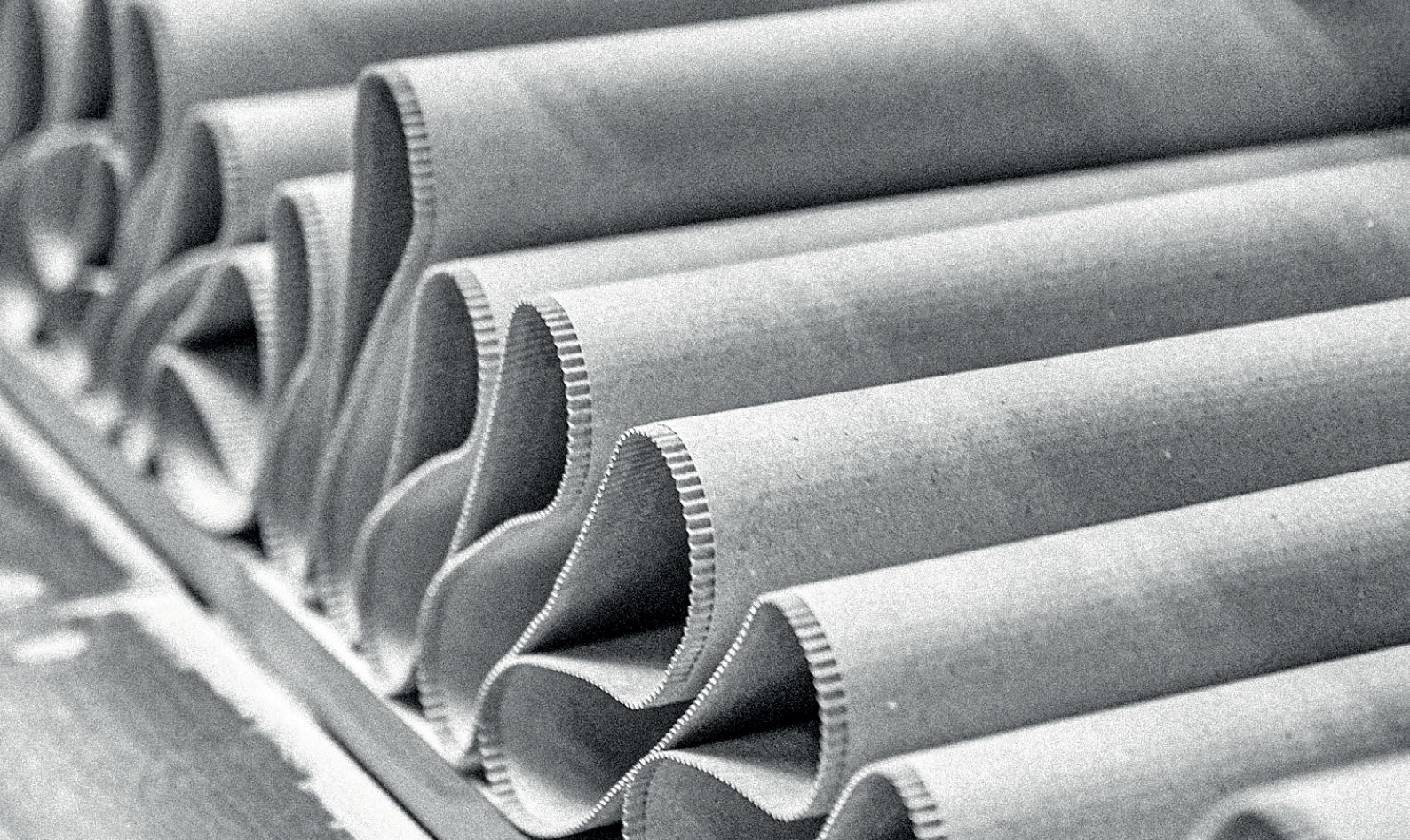
Dřevní vlákna (prvotní i recyklovaná), lepidla, tiskové barvy, laky a mnoho dalších materiálů nakupujeme od více než 1 800 partnerů z celé Evropy. Za své partnery si neváháme vybrat i malé společnosti. Naše nákupní podmínky jsou přesně a jasně formulované, což nám

usnadňuje volbu našich dodavatelů i přehodnocování naší spolupráce. Svůj dodavatelský řetězec vyhodnocujeme a posuzujeme právě na základě plnění těchto podmínek.

## Posílení dodavatelského řetězce

Akvizice papírny v Eilenburgu (Německo) dále posiluje náš dodavatelský řetězec pro výrobu papíru. Nyní dokážeme pokrýt 100 % své vlastní potřeby po recyklovaném materiálu. Výhodná poloha Eilenburgu, v blízkosti dalších závodů na vlnitou lepenku, zname-

ná také kratší dopravní vzdálenosti, než kdybychom materiál dodávali ze Švýcarska.



## Naše dodavatelské řetězce jsou stabilní

Vzhledem k aktuálnímu dění denně analyzujeme nejdůležitější dodavatelské řetězce a v případě potřeby zvažujeme nové dodavatele. Jedním z nejdůležitějších stavebních kamenů v dodavatelském řetězci jsou

naše papírny, které spolehlivě dodávají materiál pro výrobu vlnité lepenky. Dodavatelské řetězce proto dosud vždy byly stabilní.

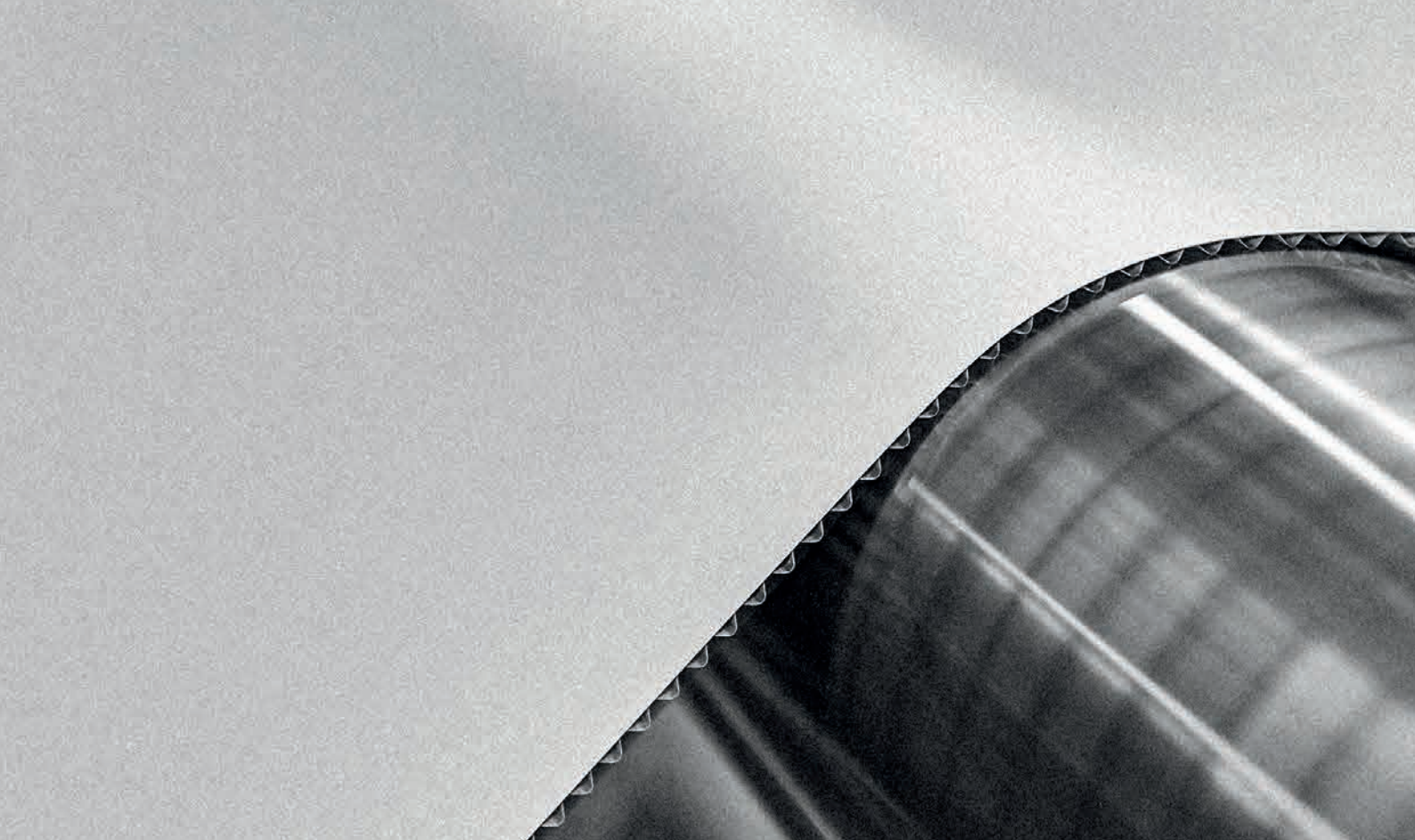
## Držíme slovo a necháváme za sebe mluvit své činy

Naši dodavatelé se musí v rámci souhlasu s našimi Všeobecnými nákupními podmínkami zavázat, že budou dodržovat nařízení EU o chemických látkách REACH. Dále se musí zavázat, že budou dodržovat všechny relevantní zákony a nařízení stran ochrany životního prostředí a jednat v souladu s požadavky Etického kodexu Business Social Compliance Initiative (BSCI). Mimo jiné se takto zavazují, že se nebudou jakkoli podílet na diskriminaci a korupci, budou vyplácet spravedlivé mzdy a dodržovat všechna lidská práva a v neposlední řadě budou dbát na dodržování

standardů v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Dodavatelé skupiny Model se rovněž zavazují, že budou trvale pracovat na zlepšování výrobních podmínek, zodpovědně nakládat se svými zdroji a vynakládat maximální úsilí na ochranu životního prostředí.

Naše požadavky se vztahují také na dodavatele našich dodavatelů a platí tak pro kompletně celý dodavatelský řetězec skupiny Model.





# Kontrolujeme vše do posledního detailu

Pravidelně kontrolujeme své dodavatele. Součástí našeho kontrolního systému jsou interní audity, kterým naši dodavatelé podrobují sami sebe, ale jejich audity provádíme i my sami. Papír je nejdůležitější složkou našich produktů. V roce 2018 jsme provedli audity našich nejdůležitějších dodavatelů papíru, abychom ještě zdůraznili vysoké nároky, které na své dodavatele klademe. Nezajímá nás pouze to, zda dodavatelé splňují minimální požadavky na získání certifikace o udržitelnosti, ale zkoumáme rovněž kvalitu jejich výrobků, aplikované výrobní procesy a proškolení zaměstnanců.

Jelikož si všechny své dodavatele vybíráme velmi pečlivě a na základě přísných kritérií, stává se jen zřídka, že musíme opětovně posoudit dopad působení některého z nich na společnost a životní prostředí. Většina našich partnerů již při navázání spolupráce splňuje co do udržitelnosti velmi vysoké standardy, my se nicméně vždy snažíme tuto úroveň ještě zvednout.

Níže popsaný proces due diligence platí pro přímý nákup výrobních závodů ve Švýcarsku:

## 1. INTERNÍ AUDIT

Každý nový i stávající dodavatel musí každý rok prová-  
dět interní audit podle našeho dotazníku a uvedené

údaje doložit připojením příslušné dokumentace. Soustředíme se zde na kontrolu plnění požadavků uvedených v našich Všeobecných nákupních podmínkách.

## 2. RIZIKA

V této fázi posuzujeme riziková kritéria ve všech relevantních oblastech a zjišťujeme, zda daný dodavatel, produkt nebo služba nevykazují zásadní nedostatky či problémy.

## 3. OPATŘENÍ

Pokud shledáme, že dodavatel nesplňuje naše požadavky, vyzveme jej, aby nedostatky odstranil a poté nás znovu kontaktoval.

## 4. POKROK

Následně zkontrolujeme, zda provedené změny zlepšily podmínky tak, aby odpovídaly našim nárokům, a pokud nás výsledky zcela nepřesvědčí, podrobíme dodavatele auditu sami. V případě, že dodavatel neprokáže dostatečný pokrok, rozvážeme s ním spolupráci.

# 3. Naše cíle

## Čeho chceme dosáhnout

Chceme, aby všichni naši přímí dodavatelé do roku 2030 dosáhli ve vlastních auditech hodnocení kategorie A. K tomu, abychom zajistili důslednou aplikaci a plnění našich požadavků na udržitelnost v rámci dodavatelského řetězce, využíváme následující opatření:

Naše požadavky na udržitelnost jsou uplatňovány všemi členy skupiny Model a navíc jsou vztahovány také na nákup a dodávky příměsí.

Vybíráme si dodavatele, kteří již splňují požadavky na hodnocení kategorie A, nebo případně vybraným dodavatelům pomáháme této úrovni dosáhnout.

Po stále více dodavatelích požadujeme provádění vlastních interních auditů.

# Informace o GRI

## Dokumentace indikátorů GRI

Tato zpráva odpovídá standardům organizace Global Reporting Initiative (GRI) a hlavní aspekty GRI propojuje se čtyřmi pilíři strategie udržitelnosti skupiny Model.

GRI 308-1

Posuzování vlivu na životní prostředí

GRI 414-1

Hodnocení dle sociálních kritérií

## Sustainability performance indicators

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
<b>Model Group</b>										
consolidated gross sales	MCHF	102-7	915	991	942	859	1 067	1 212	921	1%
investments	MCHF	102-7	86	54	48	57	156	152	246	186%
corrugated board production	Mm <sup>2</sup>	102-7	1 361	1 349	1 396	1 453	1 527	1 328	1 235	-9%
laminated corrugated board packaging	Mm <sup>2</sup>	102-7	43	49	49	52	65	51	41	-4%
cardboard packaging	tonnes	102-7	22 500	21 400	21 300	18 600	18 100	19 000	16 600	-26%
containerboard production	tonnes	102-7	388 600	399 600	404 200	408 382	407 700	466 000	474 000	22%
consumption containerboard	tonnes	Model indicator	785 858	771 951	766 433	779 536	786 876	682 775	632 808	-20%
<b>Classification employees</b>										
employees	FTE	102-8	4 285	4 320	4 287	4 225	4 473	4 541	4 335	1%
permanent	FTE	102-8	3 754	3 806	3 821	3 790	4 296	4 468	4 288	14%
temporary	FTE	102-8	205	148	132	141	177	73	47	-77%
full-time	FTE	102-8	3 842	3 851	3 880	3 867	4 387	4 462	4 231	10%
part-time	FTE	102-8	86	78	75	67	86	79	105	22%
apprentices	Headcount	102-8	88	84	76	56	56	57	66	-25%
model workers who are not employed at the factory**	Headcount	102-8	119	113	149	129	182	125	85	-28%
<b>Integrity</b>										
Confirmed incidents of corruption and actions taken	number	205-3	0	0	0	0	0	0	0	0
Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust and monopoly practices	number	206-1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Quality</b>										
<b>Product safety</b>										
Proportion of external certified product safety system			50%	56%	63%	73%	80%	87%	87%	
factory with a external certified product safety system	number	Model indicator	8	9	10	11	12	13	13	63%
factory with a product safety system	number	Model indicator	16	16	16	15	15	15	15	-6%
Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products										
incidents of non-compliance with regulations resulting in a fine or penalty	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with regulations resulting in a warning	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with voluntary codes	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
Complaints for health requirements										
number of customer complaints for health requirements	number	Model indicator	0	0	0	3	0	0	1	0
<b>Employees</b>										
<b>Work safety</b>										
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 888	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	142	4%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3 892	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been internally audited	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 887	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	141	3%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3 900	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been audited or certified by an external party	employees FTE	number	197	312	916	893	47	23	56	-72%
	workers FTE	number	4	25	59	51	86	110	85	2204%
	Total FTE	number	201	337	976	894	133	134	141	-30%
occupational accidents	number	Model indicator	176	225	184	175	242	122	45	-74%
<b>Human Resources</b>										
investments for training and education	CHF	404-2	935 489	1 092 509	1 176 847	1 034 192	830 724	1 329 633	1 129 192	-21%
supported external training	number	404-2	216	242	455	322	180	234	297	-38%
apprentices	number		88	84	79	65	59	57	63	-28%

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
<b>Paper cycle</b>										
Proportion of recycled fibre-based materials used			77%	78%	83%	83%	81%	80%	81%	
total input recycled fibre-based materials used	tonnes	301-2	616 421	617 171	649 046	666 600	700 269	610 557	559 149	-9%
total input fibre-based materials used	tonnes	301-2	796 864	786 531	785 432	806 308	868 040	762 430	693 313	-13%
Proportion of FSC fibre-based materials used			76%	77%	85%	91%	90%	92%	92%	
total input FSC fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	578 973	608 817	667 054	730 525	778 772	697 652	636 411	10%
total input fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	766 539	786 441	785 432	806 893	868 040	762 431	693 313	-10%
Proportion of model recover			30%	31%	33%	34%	35%	37%	40%	
total input model recover (direct collection) waste paper used	tonnes	Model indicator	123 816	128 155	139 300	146 287	147 068	157 126	168 977	37%
total input waste paper fibres used for containerboard production	tonnes	Model indicator	406 501	419 698	423 078	428 230	424 931	430 148	423 892	4%
<b>Resource efficiency</b>										
Resource efficiency										
total specific resource use	%	Model indicator	100%	102%	98%	99%	99%	95%	92%	-8%
<b>Energy consumption</b>										
total energy consumption	kWh	302-1	985 364 875	999 006 199	964 349 784	925 145 473	948 605 341	898 620 716	847 597 475	-14%
electricity consumption	kWh	302-1	204 813 031	212 063 219	204 541 976	202 982 448	208 243 797	202 976 943	186 828 593	-9%
of this self-generated electricity	kWh	302-1	9 319 706	8 065 512	8 030 041	6 097 434	4 693 815	6 093 008	5 867 935	-37%
steam from district heating consumption	kWh	302-1	370 262 020	384 745 210	378 695 644	377 975 660	346 144 094	344 820 430	330 289 596	-11%
refuse-derived fuel consumption	kWh	302-1	126 537 805	129 166 717	119 409 395	89 308 466	93 884 503	98 020 412	94 069 540	-26%
natural gas consumption	kWh	302-1	183 423 954	175 379 608	177 141 596	174 520 243	189 983 256	156 578 381	160 271 450	-13%
heating oil consumption	kWh	302-1	12 769 133	25 422 168	22 059 566	22 232 534	48 835 483	44 655 580	24 906 259	95%
biogas consumption	kWh	302-1	28 037 736	22 431 019	14 744 714	14 620 271	13 818 533	12 617 321	11 066 959	-61%
diesel fuel consumption	kWh	302-1	55 121 195	46 428 258	44 094 893	39 574 584	43 450 703	41 193 040	38 732 373	-30%
liquefied petroleum gas	kWh	302-1	4 400 000	3 370 000	3 662 000	3 929 363	4 244 970	3 768 435	3 343 647	-24%
<b>Energy consumption by area</b>										
production locations area Paper	kWh	Model indicator	664 652 306	692 890 403	660 973 657	629 505 084	627 106 691	608 185 204	569 254 152	-14%
production locations area Packaging	kWh	Model indicator	320 712 569	306 115 796	303 376 127	295 640 389	321 498 649	290 435 511	278 343 323	-13%
of this fuel for delivery of finished products	kWh	Model indicator	49 304 593	40 859 699	38 491 821	35 385 424	37 020 817	33 626 357	31 084 464	-37%
<b>Energy consumption by quality</b>										
renewable electricity	kWh	302-1	1 518 080	1 644 873	1 509 389	1 076 309	1 861 136	6 178 720	8 862 607	484%
renewable energy	kWh	302-1	246 817 710	235 326 978	216 337 400	170 825 467	163 346 209	170 063 543	173 460 408	-30%
share renewable energy	%	302-1	33	31	29	23	21	23	26	-23%
fossil energy	kWh	302-1	738 547 165	763 679 221	748 012 384	754 320 006	758 259 132	728 557 173	674 119 404	-9%
<b>Climate</b>										
total greenhouse gases, marketbased (scope 1+2)										
fossil greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes <sub>CO2eq</sub>	305-1/2	60 322	58 727	54 081	53 522	63 201	55 186	52 408	-13%
biogenic greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes <sub>CO2eq</sub>	305-1/2	16 970	21 394	16 632	28 095	30 372	33 494	31 598	86%
fossil greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes <sub>CO2eq</sub>	305-1/2	36 629	37 822	37 646	34 532	37 089	25 391	22 687	-38%
biogenic greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes <sub>CO2eq</sub>	305-1/2	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Waste</b>										
total waste	tonnes	306-2	186 996	190 251	185 504	229 766	208 493	190 418	176 362	-6%
non-hazardous waste	tonnes	306-2	179 938	183 382	178 771	224 413	202 841	185 296	171 536	-5%
of this recycled	tonnes	306-2	146 383	146 064	141 567	147 439	150 165	141 631	132 531	-10%
of this recycled paper fibres	tonnes	306-2	143 589	145 092	140 649	132 090	148 535	140 406	131 466	-8%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	33 331	37 079	36 976	35 245	52 532	43 505	38 840	17%
of this landfill	tonnes	306-2	224	241	229	145	144	170	147	-35%
hazardous waste	tonnes	306-2	7 058	6 869	6 732	5 352	5 652	5 120	4 828	-32%
of this recycled	tonnes	306-2	69	86	98	88	32	42	44	-36%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	838	731	640	559	597	472	498	-41%
of this landfill	tonnes	306-2	6 151	6 052	5 994	4 701	5 023	4 609	4 285	-30%
<b>Water withdrawal</b>										
total water withdrawal	m <sup>3</sup>	303-3	2 968 822	2 873 427	2 884 929	2 632 459	2 639 268	2 787 672	2 889 521	-3%
of this third-party water	m <sup>3</sup>	303-3	174 999	156 541	154 103	150 928	158 868	169 647	180 422	3%
of this groundwater	m <sup>3</sup>	303-3	2 793 823	2 716 886	2 730 826	2 481 530	2 480 400	2 618 105	2 709 099	-3%
<b>Water discharge</b>										
total process waste water	m <sup>3</sup>	303-4	1 603 834	1 715 547	1 587 681	1 405 027	1 341 797	1 395 811	1 441 591	-10%
of this to waste-water treatment plants	m <sup>3</sup>	303-4	1 600 093	1 712 851	1 585 110	1 402 435	1 339 473	1 393 304	1 439 582	-10%

Supply chain	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
<b>Supply chain</b> (Scope Switzerland only)										
new suppliers that were screened using environmental criteria	%	308-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
new suppliers that were screened using social criteria	%	414-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
number of direct suppliers	number	Model indicator	1 740	2 491	1 584	1 492	1 631	1 654	1 637	-6%
number of self-audit at direct suppliers	number	Model indicator	27	46	156	111	217	157	78	189%
number of self-audit with category A at direct suppliers	number	Model indicator	23	36	88	74	144	81	71	209%

#### Glossary

CHF	Swiss franc
*employees	Individual who is in an employment relationship with Model, according to national law
FTE	Full Time Equivalent
GRI	Global Reporting Initiative
kWh	Kilowatt hour
m <sup>3</sup>	Cubic meter
MCHF	Million swiss francs
Mm <sup>2</sup>	Million square meters
** workers	Model worker, who is not employed by Model. This often concerns self-employed persons and persons who are employed by third parties, but who, for example, have a badge and workplace with Model.